

# ZERTIFIKAT

Das Agenturnetzwerk ASW bescheinigt die erfolgreiche Zertifizierung seines Aktivmitglieds

## AQA

vertreten durch **Javier Gonzalez** als  
**Lead-Agentur**  
in den folgenden Bereichen:

<b>Kompetenzen und Profil</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Professionalität</li><li>■ Ausbildung und Skills</li><li>■ Erfahrungen</li><li>■ Bisherige Entwicklung</li></ul>	<b>Führung und Organisation</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Mitarbeiterführung</li><li>■ Kaufmännische Strukturen</li><li>■ Arbeitsplanung</li><li>■ Steuerungsinstrumente</li></ul>	<b>Umsetzungsleistungen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Beratung</li><li>■ Produktion</li><li>■ Kreation</li><li>■ Distribution</li></ul>
<b>Agentur und Strukturen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Kundenprofile und externe Partner</li><li>■ Unternehmenskultur und Teamgeist</li><li>■ Eigenauftritt der Agentur</li><li>■ Infrastruktur und Datensicherheit</li></ul>	<b>Services</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Projektleitung</li><li>■ Qualitätssicherung und -entwicklung</li><li>■ Budgetbetreuung</li><li>■ Kundenkommunikation</li></ul>	<b>Kompetenzen einer Lead-Agentur</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Strategische Planung</li><li>■ Kreative Qualitäten</li><li>■ Medienneutrale Gesamtsicht</li><li>■ Crossmediale Durchgängigkeit</li></ul>

**Zertifizierung**  
Juni 2023

**Gültig bis**  
31. Dezember 2026

Dieses Zertifikat erlischt bei Austritt als Aktivmitglied oder bei Ausschluss aus dem Agenturnetzwerk ASW.

Zürich, 31. Juli 2023



Nadine Huggel  
Präsidentin



Benno Frick  
Geschäftsführer



[www.asw.ch](http://www.asw.ch)